

LES GESTION DES APPROVISIONNEMENTS :

LA GESTION OPERATIONNELLE DES STOCKS :

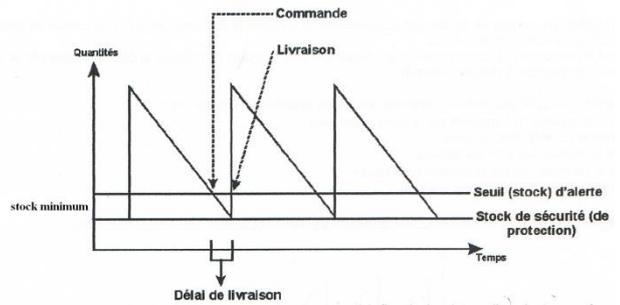
Stock : ensemble des marchandises, matières premières et fournitures conservées en magasin et en réserve dans l'attente d'être consommées (utilisées) ou vendues.

Stock final = stock initial + achats livrés – ventes (ou consommations)

Stock alerte : niveau de stock qui déclenche la commande = stock de sécurité + stock minimum

Stock minimum : stock qui couvre la demande durant le délai de livraison

Stock sécurité : permet de satisfaire la demande en cas d'imprévu



Stock moyen : stock qui a séjourné en moyenne sur une période donnée $= \frac{\text{stock initial} - \text{stock final}}{2}$

LES COUTS DE GESTION DES STOCKS :

Cout de passation d'une commande : frais liés au fait de passer une commande (service d'achat, frais administratifs...)

Cout de possession de stock :

- Cout d'immobilisation de capital (argent emprunté, argent improductif...)
- Cout d'entreposage (location, chauffage, assurance...)
- Cout de dépréciation (produits abimés, démodés...)

Ex : taux de possession de 10% signifie que détenir 100€ de stock en moyenne dans l'année coûte 10€.

LA GESTION ECONOMIQUE DES STOCKS → quand et combien commander ?

→ METHODE DE WILSON :

Permet de déterminer le nombre de commande qu'il faut passer et les quantités.

Conditions : demande annuelle connue et certaine, consommation régulière, quantité commandée constante, prix unitaire ne varie pas, et pas de pénurie ou rupture.

$$\text{Nombre optimale de commande : } N = \sqrt{\frac{Q \times P \times T}{2 \times A}}$$

Q : quantité annuelle consommée ou vendue
P : prix unitaire du bien
T : taux du cout pour 1€ de stock
A : cout fixe de passation de la commande

$$\text{Quantité optimale : } QO = \frac{Q}{N}$$

→ Gestion par exception :

Il est nécessaire de repérer les articles qui doivent être gérés avec précision.

Il faut donc classer les articles pour déterminer les stocks sur lesquels il faut porter une attention particulière. Ce classement s'effectue par deux méthodes :

⇒ LA METHODE 20/80 :

Elle permet la classification des articles en 2 groupes :

- 20% des articles vendus représentent 80% du CA → surveillance rigoureuse
- 80% des articles vendus représentent 20% du CA → surveillance souple

⇒ LA METHODE ABC :

Elle permet la classification des articles en 3 groupes :

- 10 à 20% des articles assurent 60% des articles vendus → surveillance rigoureuse
- 20% des articles vendus assurent 20% des articles vendus
- 60 à 70% des articles vendus assurent 10% des articles vendus

LA VALORISATION DES STOCKS :

Un inventaire permanent des stocks va permettre le suivi des flux d'entrées et de sorties de stocks

- Les entrées en stock sont évaluées en coût d'achats

Coût d'achat = prix d'achat + frais d'achat

- Les sorties peuvent être évaluées par 2 méthodes :

⇒ CUMP : coût moyen unitaire pondéré :

Il s'agit d'évaluer chaque article, en stock ou au moment de sa sortie de stock, à un coût unitaire déterminé en faisant le rapport entre la valeur et la quantité de l'ensemble des entrées.

$$CUMP = \frac{\text{stock initial en valeur} + \text{achats en valeur}}{\text{stock initial en quantité} + \text{achats en quantité}}$$

⇒ Premier entré, premier sorti (FIFO)

Cette méthode considère que les matières ou les produits entrés les premiers doivent sortir les premiers. On évalue donc les sorties de magasin au coût des entrées les plus anciennes.